

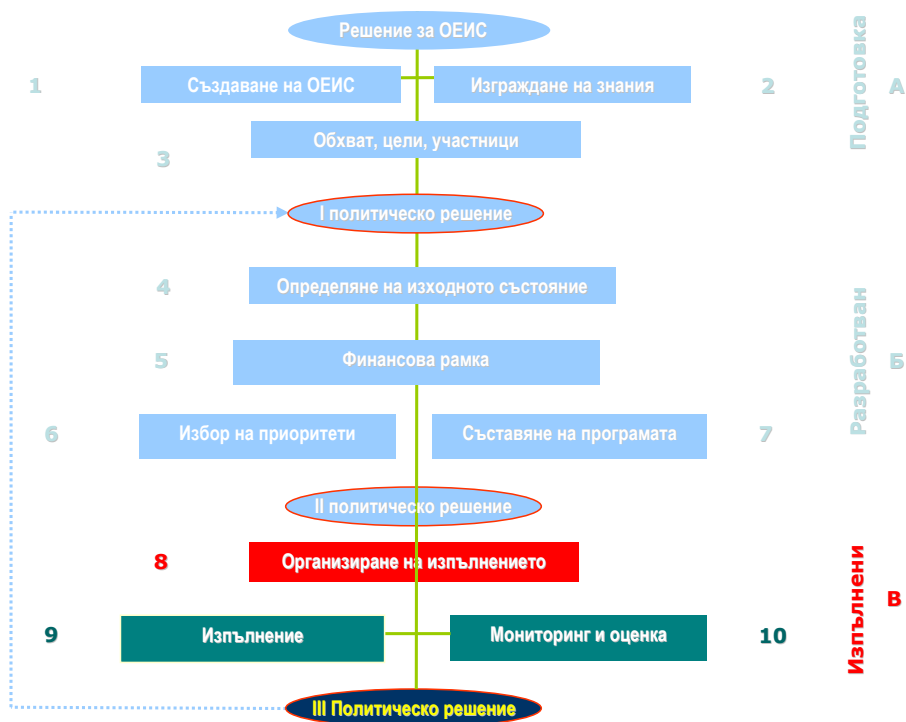
Стъпка 8

Организация на изпълнението

Въведение



Преди да пристъпи към изпълнение на общинското енергийно планиране, общинската администрация трябва да подготви внимателно следващите стъпки. Първата е се създаде Звено за управление на програмата в рамките на общинската администрация. В някои случаи управлението на програмата може да се възложи на външна организация или специалист. Когато се реши управлението на програмата да бъде възложено на външно лице или организация, е необходимо да се обърне сериозно внимание на подготовката на тръжната документация и тръжните процедури.



Същият подход трябва да се следва и при избора на фирма за енергийно обследване, проектантски и консултантски фирми, както и при избора на изпълнители на мерките за повишаване на енергийната ефективност.

В някои страни ангажирането на финансови институции в изпълнението на общинските енергийни програми също е предмет на възлагане чрез обществени поръчки.

Изпълнение на програмата

Изпълнението на програмата представлява синтезът на всички действия по планирането и подготовката от седемте предходни стъпки, независимо дали всяка от тях е била изпълнена или не.

Процесът на изпълнение е нещо повече от просто въвеждане на избрани технически мерки или обикновено инсталиране на предвиденото оборудване. Тази стъпка изисква висока квалификация и талант от страна на персонала, който ще координира изпълнението на програмата.

Отговорните лица трябва да бъдат в състояние да осигурят:

- доставка в срок на необходимите материали и оборудване и наличие на работна ръка за изпълнение на планираните мерки;
- високо качество на изпълнението на избраните мерки;
- надзор, анализ и оценка (мониторинг) на техническите, финансовите и организационните резултати от изпълнението на програмата;
- разработване и изпълнение на програмите за обучение на оперативния персонал и крайните потребители;
- отчитане в срок и на съответното качествено равнище на резултатите от изпълнението на мерките;
- внасяне на промени и подобряване на всички аспекти на процеса на изпълнение на програмата, ако и когато е необходимо.



Другите участници в изпълнението на общинската енергийна програма също имат важни задължения, като например обслужване на дълга или взимане на мерки, които да гарантират, че резултатите от изпълнението на програмата ще намерят адекватно отражение върху цялостната политика на общината.

Предварителни тестове

В зависимост от търсените и установените партньорства и типа на избраните мерки, които трябва да бъдат реализирани в рамките на програмата, общинската администрация може да прескочи предварителните тестове и да пристъпи директно към редовното изпълнение.

В някои случаи, обаче, съществуването на несигурност или очакваните рискове могат да наложат като неизбежно провеждането на частичен или пълен тест на най-критичните компоненти на общинската енергийна програма. За противодействие на рисковете и осигуряване на адекватни предпоставки за ефективно изпълнение на общинската енергийна програма се прилагат три типа тестове.

Експериментални проекти

Когато някои от инвестиционните дейности са свързани със значителна несигурност или когато се прилагат нови технологии, експерименталните проекти могат да послужат за "настройка" на организацията и да осигурят необходимите условия за успешна реализация.

Експериментални проекти се изпълняват за проверка на отделни технически или други решения преди тяхното планиране или практическо изпълнение. Въпреки че в някои случаи експериментите могат да доведат до отрицателни резултати, те са ценни в качеството си на извлечени поуки, което често пъти представлява надеждна защита от неоправдани рискове или скъпо струващи грешки.

Експерименталните проекти се изпълняват преди или след приемането на програмата, т.е. тогава, когато по-нататъшното планиране или изпълнение покаже необходимост от такива изпитания.

Демонстрационни проекти



Демонстрационните проекти трябва да покажат (демонстрират) резултатите от ефективността или въздействието на една значителна част от общинската енергийна програма. Тези проекти биха могли да мобилизират политическа и/или обществена подкрепа за изпълнението на програмата.

Те биха могли да се осъществят преди или след приемането на програмата, т.е. тогава, когато мобилизирането на подкрепа за изпълнението на програмата е най-необходимо.

За да изпълнят предназначението си демонстрациите трябва да са успешни и да осигуряват видими и лесноразбираеми резултати. Ето защо те трябва да бъдат много внимателно подбрани и подготвени, преди да се пристъпи към същинското им изпълнение.

Пилотни проекти

Пилотните проекти са модели в умален мащаб на критични етапи от изпълнението на програмата (или на някой важен обект), които могат да се изпълняват многократно по време на осъществяването на програмата. Те служат за демонстриране на процесите и методите на реализация на програмата и за тестване дали са били правилно планирани и разбрани от хората, които отговарят за тяхното изпълнение.

Пилотните проекти се осъществяват преди започването на мащабните операции в множество сходни обекти (например реконструкция на голям брой училища, детски градини или жилищни сгради). Те се изпълняват след приемането на програмата и евентуалното изпълнение на експериментални и/или демонстрационни проекти.

Изпълнението на проекти с кратък срок на откупуване и висока степен на възвръщаемост ще бъде много полезно за повишаване на прозрачността на програмата и за по-бързо спечелване на обществена подкрепа за нея. Такава роля може да изиграе един добре подбран и реализиран пилотен проект. Постигнатият в самото начало успех може да има силно влияние върху по-нататъшното мобилизиране на усилията за изпълнението. Същото важи и за ранните

неуспехи. Следователно първите стъпки по изпълнението на програмата са от изключително значение за крайния успех.

Пилотни проекти се предприемат след специфициране и тестване на програмата чрез отделни демонстрации. Целта им е да се извърши окончателна проверка на цялостното функциониране на системите за изпълнение на програмата при конкретните реални условия чрез тестване на връзките и взаимното влияние между отделните компоненти.



Изпълнението на пилотни проекти не е задължително и може да се изпусне. То, обаче, е много полезно в случай на многогодишни програми, при което се предвижда изпълнението на голям брой еднакви мерки в голям мащаб и в голям брой обекти. В хода на изпълнението на пилотните проекти е възможно да се установи дали предварително планираните мерки са действително необходими, преди да се премине към изпълнението на всички мерки и във всички обекти.

Партньорства

Видове споразумения

За изпълнението на програмата е необходим широк спектър от партньорства с местни заинтересувани страни. Обикновено се прилагат различни видове партньорства – с местните енергоснабдителни фирми, с гражданите, с местните промишлени предприятия (публично-частни партньорства) и с неправителствени организации.

Комуникационна стратегия

На този етап трябва да се очертае и приеме стратегия за комуникация с обществеността. Целите на тази стратегия трябва да включват обмен на информация или промяна на поведението на избрани целеви групи, или осигуряването на обратна връзка за оценка на изпълнението на програмата.

Евентуалните целеви групи за комуникационната стратегия могат да са местните политици и общинската администрация, домакинствата, местните индустрии или учащите се и децата в детските градини.

Типични резултати от комуникациите с обществеността биха могли да са постигането на прозрачност относно енергийната и екологична политика на общината, изграждането на взаимно доверие между общинската администрация и местната общност или по-силна обществено подкрепа за изпълнението на общинската енергийна програма.

Заклучения

Експерименталните, демонстрационните и пилотните проекти могат да служат като ефективни инструменти за верификация на заложените в общинската енергийна програма показатели и за улесняване на изпълнението на програмата. Целевите и добре структурирани партньорства между общините и местните бизнес субекти, домакинствата и гражданското общество осигуряват база за успешно изпълнение на общинската енергийна програма и постигане на устойчиво въздействие върху развитието на общината. Успешно реализираната комуникационна стратегия е най-добрият механизъм за изграждане на обществено доверие и мобилизиране на обществена подкрепа за изпълнението на програмата.

