


Първа версия



Intelligent Energy  Europe

Приложение 6.1

## **ПРИМЕРНА МАТРИЦА ЗА ОЦЕНКА НА ПРОЕКТИТЕ, КОИТО ЩЕ СЕ ВКЛЮЧВАТ В ОБЩИНСКАТА ЕНЕРГИЙНА ПРОГРАМА**

Инструкция за използване на примерната матрица  
за оценка на проектите

Един от най-съществените моменти в разработването на ОЕП е оценяването на проектите и определянето кои от тях ще бъдат включени в програмата за съответния период от време.

Оценката и изборът могат да станат с помощта на отделни, вече изчислени финансови параметри, като инвестиционни разходи, прост срок на откупуване, нетна сегашна стойност, коефициент на нетната сегашна стойност, вътрешна форма на възвращаемост. Това е лесен и бърз начин, но е доста едностранен. От посочените параметри най-добри качества за оценка притежава коефициентът на нетна сегашна стойност.

Друга възможност е на основата на определени приоритети да се определят цели и критерии, на които да се дадат стойности, които по определен начин да дадат оценката на всеки проект.

В примерната Таблица 1 (във файла на Excel към това приложение) са определени 3 цели, като стойността на всяка цел варира от 1 до 5 (като може

да бъде избран и друг по-широк или по-тесен диапазон).

Към всяка цел има няколко критерия, стойностите за които също варират от 1 до 5, но могат да бъдат и в друг диапазон. Сумата от произведенията на стойността за всеки критерий и стойността на съответната цел дава оценката, представена в червения правоъгълник под таблицата след "ОБЩО".

Може да се използва и Таблица 2, в която да се въведат имената на всички проекти, подлежащи на обсъждане, и срещу всеки проект да се нанесат данните за оценката, инвестиционните разходи, коефициента на нетната сегашна стойност, или някакви други показатели. Проектите могат да се подредят/сортират възходящо или низходящо във всяка отделна колона, за няколко, или за всички колони автоматично, със средствата на Excel. Сортирането по няколко колони е особено наложително при повтарящи се стойности в отделните колони. В примера от Таблица 2 проектите 9, 16 и 18 имат еднаква оценка, а 16 и 18 - еднакви инвестиции. Сортирането по колона коефициент на нетна сегашна стойност определя проект 18 като по-добър от проект 16.

Типичен случай е общините да не могат да финансират всички предложени проекти поради недостиг на средства. В Таблица 2 в последната колона са дадени междинните суми, които позволяват да се реши след кой проект междинната сума е по-голяма от определените средства от общината за осъществяване на проекти и до този проект бъде спрян изборът.